

**МІНІСТЕРСТВО ФІНАНСІВ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНА НАВЧАЛЬНО-НАУКОВА УСТАНОВА
«АКАДЕМІЯ ФІНАНСОВОГО УПРАВЛІННЯ»**

**СТРАТЕГІЯ
РОЗВИТКУ ДЕРЖАВНОЇ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВОЇ УСТАНОВИ
«АКАДЕМІЯ ФІНАНСОВОГО УПРАВЛІННЯ» НА 2022-2025 РОКИ
(н о в а р е д а к ц і я)**

ЗАТВЕРДЖЕНО
Вченою радою ДННУ «Академія
фінансового управління»
21.07.2022 р. (протокол № 9)

Введено в дію наказом Академії від
22.07.2022 № 38-од

Київ – 2022

ВСТУП

Державна навчально-наукова установа «Академія фінансового управління» (далі – Академія) утворена згідно з розпорядженням Кабінету Міністрів України «Про реорганізацію вищих навчальних закладів і наукових установ, що перебувають у сфері управління Міністерства фінансів та Міністерства економіки» (із змінами) від 14.03.2007 № 98-р з віднесенням її до сфери управління Міністерства фінансів України.

Академія функціонує та розвивається як навчально-наукова установа дослідницького типу, що забезпечує *інтеграцію в єдиному комплексі фундаментальних та прикладних наукових досліджень, наукової фінансово-економічної експертизи, впровадження результатів досліджень в практику державного управління, діяльність центральних органів виконавчої влади, органів місцевого самоврядування, державних підприємств, установ та організацій, в науковий та навчальний процес, а також надання освітніх послуг у галузі вищої освіти з метою підвищення кваліфікації кадрів, підготовки наукових і науково-педагогічних кадрів* для фінансової системи України.

Унікальність Академії визначено на державному рівні постановами Кабінету Міністрів України:

«Питання координації діяльності деяких наукових установ» від 23.09.2014 № 473 (із змінами, внесеними згідно з Постановою КМУ № 924 від 01.09.202;

URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/473-2014-%D0%BF#Text>;

«Про затвердження Порядку організації та координації роботи з перепідготовки та підвищення кваліфікації спеціалістів з питань фінансового моніторингу» від 02.09.2020 № 777;

URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/777-2020-%D0%BF#Text>.

У складі Академії функціонують:

Науково-дослідний фінансовий інститут (утворений відповідно до постанови Кабінету Міністрів України «Про створення Науково-дослідного фінансового інституту при Міністерстві фінансів» від 07.06.1993 № 424);

Інститут післядипломної освіти (виділений із складу Українського державного університету економіки і фінансів Міністерства фінансів України відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 14.03.2007 № 98-р);

Центр наукових фінансово-економічних експертиз (утворений відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 11.07.2007 № 513-р);

Центр впровадження результатів фінансово-економічних досліджень (утворений відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 11.07.2007 № 513-р).

Академія успішно пройшла державну атестацію наукової установи. Відповідно до наказу Міністерства освіти і науки України від 31.05.2019 № 768 Академію віднесено до першої класифікаційної групи наукових установ з атестаційною оцінкою 4,30 (вища оцінка серед установ, віднесених Експертною комісією до першої групи за напрямом «Суспільні науки»).

Академію включено до Державного реєстру наукових установ, яким надається підтримка держави (свідоцтво від 05 грудня 2019 року № 02798).

Академію включено до Державного реєстру видавців, виготовлювачів і розповсюджувачів видавничої продукції. Академія є засновником і видавцем провідного в Україні науково-теоретичного та інформаційно-практичного журналу в сфері фінансових досліджень «*Фінанси України*» (заснований у 1995 році, внесений до Переліку наукових фахових видань України (наказ Міністерства освіти і науки України від 24.09.2020 № 1188; категорія Б; спеціальності – 051, 071, 072, 073, 076, 281, 292)). Індексується в міжнародних наукометричних базах «*Index Copernicus ICI World Journals*», *Google Scholar*, *Research Bible*. Академія також є засновником і видавцем

наукового збірника Науково-дослідного фінансового інституту «*Наукові праці НДФІ*» (заснований у 1996 році, внесений до Переліку наукових фахових видань України (наказ Міністерства освіти і науки України від 24.09.2020 № 1188; категорія Б; спеціальності – 051, 071, 072, 073, 076, 281, 292)). Індeksuється в міжнародних наукометричних базах «*Index Copernicus ICI World Journals*», *Google Scholar*, *Research Bible*.

Відповідно до Статуту Академія:

має права державної наукової установи, для якої наукова діяльність є основною і становить понад 70 відсотків загального річного обсягу виконаних робіт відповідно до статті 1 Закону України «Про наукову і науково-технічну діяльність»;

має права на провадження наукової діяльності у формі фундаментальних та прикладних наукових досліджень з метою одержання і використання нових знань у галузі економіки і фінансів, управління державними фінансами в умовах євроінтеграційних процесів;

є провідним науковим центром, що забезпечує впровадження результатів наукових фінансово-економічних досліджень у сфері своєї діяльності відповідно до завдань, покладених на Академію Міністерством фінансів України;

має права на надання освітніх послуг у галузі підвищення кваліфікації, підготовки наукових, науково-педагогічних кадрів для фінансової системи, закладів вищої освіти та наукових установ країни.

Згідно з пунктом 10 «Порядку організації та координації роботи з перепідготовки та підвищення кваліфікації спеціалістів з питань фінансового моніторингу», затвердженого постановою КМУ від 02.09.2020 № 777, Академія має права екзаменаційного центру для проведення іспиту (здійснення підсумкового контролю знань) відповідальних працівників, а також працівників, залучених до проведення фінансового моніторингу.

Академія є учасником Міжнародного консорціуму з управління державними фінансами (International Consortium on Governmental Financial Management, Washington, DC, USA).

РОЗДІЛ 1. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

Стратегія розвитку Академії на 2022–2025 роки (у новій редакції) розроблена відповідно до:

Конституції України, прийнятої на п'ятій сесії Верховної Ради України 28 червня 1996 року (документ 254к/96-ВР, із змінами);

Угоди про асоціацію між Україною, з однієї сторони, та Європейським Союзом, Європейським співтовариством з атомної енергії і їхніми державами-членами, з іншої сторони (ратифіковано Законом України від 16.09.2014 № 1678-VII);

Закону України від 26.11.2015 № 848-VIII «Про наукову і науково-технічну діяльність» (із змінами);

Закону України від 11.07.2001 № 2623-III «Про пріоритетні напрями розвитку науки і техніки» (із змінами);

Закону України від 10.02.1995 № 51/95-ВР «Про наукову і науково-технічну експертизу» (із змінами);

Закону України від 01.07.2014 № 1556-VII «Про вищу освіту» (із змінами);

Закону України від 05.09.2017 № 2145-VIII «Про освіту» (із змінами);

Закону України від 23.03.2000 № 1602-III «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України» (із змінами);

Бюджетного кодексу України від 08.07.2010 № 2456-VI (із змінами);

Податкового кодексу України від 02.12.2010 № 2755-VI (із змінами);

Господарського кодексу України від 16.01.2003 № 436-IV (із змінами);

Кодексу законів про працю України (документ 322-08, із змінами);

Закону України від 21.06.2018 № 2469-VIII «Про національну безпеку України» (із змінами);

Закону України від 12.05.2015 № 389-VIII «Про правовий режим воєнного стану» (із змінами);

Указу Президента України від 30.09.2019 № 722/2019 «Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року»;

Указу Президента України від 14.09.2020 № 392/2020 «Про рішення Ради національної безпеки і оборони України від 14 вересня 2020 року «Про Стратегію національної безпеки України»»;

Указу Президента України від 11.08.2021 № 347/2021 «Про рішення Ради національної безпеки і оборони України від 11 серпня 2021 року «Про Стратегію економічної безпеки України на період до 2025 року»;

Указу Президента України від 24.02.2022 № 64/2022 «Про введення воєнного стану в Україні» (із змінами), затвердженого Законом України від 24.02.2022 № 2102-IX;

Постанови Кабінету Міністрів України від 20.08.2014 № 375 «Про затвердження Положення про Міністерство фінансів України» (із змінами);

Постанови Кабінету Міністрів України від 23.09.2014 № 473 «Питання координації діяльності деяких наукових установ» (із змінами);

Постанови Кабінету Міністрів України від 02.09.2020 № 777 «Про затвердження Порядку організації та координації роботи з перепідготовки та підвищення кваліфікації спеціалістів з питань фінансового моніторингу»;

Постанови Кабінету Міністрів України від 07.09.2011 № 942 «Про затвердження переліку пріоритетних тематичних напрямів наукових досліджень і науково-технічних розробок на період до 2022 року» (із змінами);

Постанови Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 № 1187 «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти» (із змінами);

Постанови Кабінету Міністрів України від 12 липня 2022 р. № 782 «Про внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України щодо пріоритетних тематичних напрямів наукових досліджень і науково-технічних розробок та середньострокових пріоритетних напрямів інноваційної діяльності загальнодержавного та галузевого рівнів»;

Постанови Кабінету Міністрів України від 28.12.2016 № 1056 «Деякі питання визначення середньострокових пріоритетних напрямів інноваційної діяльності загальнодержавного рівня на 2017-2022 роки» (із змінами);

Постанови Кабінету Міністрів України від 18.10.2017 № 980 «Деякі питання визначення середньострокових пріоритетних напрямів інноваційної діяльності галузевого рівня на 2017-2022 роки» (із змінами);

Постанови Кабінету Міністрів України від 11 січня 2018 р. № 13 «Про затвердження Порядку формування тематики наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок, що фінансуються за рахунок коштів державного бюджету, та визнання такими, що втратили чинність, деяких постанов Кабінету Міністрів України»;

Постанови Кабінету Міністрів України від 23.03.2016 р. № 261 «Про затвердження Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах)» (із змінами);

Розпорядження Кабінету Міністрів України від 08.02.2017 № 142-р «Про схвалення Стратегії реформування системи управління державними фінансами на 2017-2020 роки»;

Розпорядження Кабінету Міністрів України від 29.12.2021 № 1805-р «Про схвалення Стратегії реформування системи управління державними фінансами на 2022-2025 роки та плану заходів з її реалізації»;

Розпорядження Секретаря Ради національної безпеки і оборони України від 28.06.2022 № 22 «Про створення робочої групи з вивчення стану виконання Стратегії економічної безпеки України на період до 2025 року»;

Статуту Академії.

РОЗДІЛ 2. МІСІЯ, КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ТА СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ РОЗВИТКУ АКАДЕМІЇ

2.1. Місією Академії є активний внесок у розвиток української фундаментальної й прикладної економічної та фінансової науки, вищої освіти на третьому (освітньо-науковому) рівні, забезпечення якісної підготовки докторів філософії та докторів наук у сфері економіки і фінансів, підвищення кваліфікації кадрів для центральних та місцевих органів виконавчої влади, місцевого самоврядування, закладів вищої освіти, наукових установ країни шляхом координації діяльності з Національною Академією наук України стосовно розвитку, інтеграції, науково-організаційної координації та підвищення ефективності фундаментальних і прикладних наукових досліджень з найважливіших питань міжнародних фінансів і світової економіки *з метою створення інноваційних знань у сфері державних і міжнародних фінансів, розвитку системи управління державними фінансами в умовах євроінтеграційних процесів, розроблення пропозицій щодо внесення відповідних змін до законодавства з урахуванням завдань, покладених на Міністерство фінансів України.*

2.2. Бачення концептуальних засад:

широка автономія Академії щодо формування актуальних напрямів наукових досліджень, створення та поширення нових знань, удосконалення змісту освітньо-наукових програм;

високопрофесійний кадровий склад, подальший розвиток наукової школи управління державними фінансами, що сформована в Академії;

інтегрованість Академії у Європейський дослідницький простір;

зміцнення науково-освітнього потенціалу Академії на засадах безперервного професійного й особистісного розвитку її працівників;

висока якість наукових досліджень та освітнього процесу в Академії з використанням цифрових технологій;

сформованість корпоративної етики, академічних цінностей у працівників Академії;

підтримка обдарованої наукової молоді Академії;

диверсифікація джерел фінансування наукових досліджень, підготовки наукових, науково-педагогічних кадрів в Академії;

спрямованість колективу Академії на отримання наукових результатів, що мають суттєве практичне значення для забезпечення фінансової безпеки держави з урахуванням завдань Міністерства фінансів України, обумовлених воєнним станом, потребами повоєнного відновлення національної економіки, реалізацією стратегічного курсу країни на членство в Європейському Союзі.

2.3. Пріоритетними принципами розвитку наукової та освітньої діяльності Академії є:

- інституційна спроможність, прозорість і відкритість управління;
- колегіальність і партнерство, чіткий розподіл повноважень та обов'язків, персональна відповідальність за результати;
- академічна доброчесність;
- академічна свобода і академічна мобільність;
- професіоналізм та компетентність, орієнтація на наукові досягнення, якість підготовки наукових, науково-педагогічних кадрів;
- збереження прогресивних традицій, напрацьованих поколіннями науковців Академії, їх наукового творчого надбання;
- поступове збільшення частки молодих вчених у складі науковців Академії;
- принцип відповідності міри впливу;
- принцип субсидіарності;
- додержання працівниками Академії етичних норм наукового співтовариства, норм права інтелектуальної власності;
- колективний та індивідуальний, громадський, адміністративний та правовий (у межах компетенції та реальних можливостей

Академії) захист прав вченого, наукового працівника, визначених статтями 5 та 6 Закону України «Про наукову і науково-технічну діяльність»;

- постійна та ефективна координація діяльності між Науково-дослідним фінансовим інститутом, Інститутом післядипломної освіти, Центром наукових фінансово-економічних експертиз, Центром впровадження результатів фінансово-економічних досліджень з метою реалізації місії та стратегічних цілей розвитку Академії на засадах відкритості, неупередженості, взаємної підтримки, інклюзивності й адаптивності з урахуванням особливостей організації й самоорганізації наукової, експертної, впроваджувальної та освітньої діяльності в умовах воєнного стану.

2.4. Стратегічні цілі розвитку:

Стратегічна ціль 1. Покращення системи управління діяльністю та забезпечення автономії.

Операційна ціль 1.1. Створення системи конструктивної управлінської взаємодії керівників різних ланок, підрозділів Академії та зовнішніх стейкхолдерів.

Завдання:

забезпечення посилення ролі академічної громади, Ради молодих вчених в управлінні Академією;

розширення автономії Академії в частині визначення форм освіти й організації освітнього процесу;

забезпечення академічної та організаційної автономії Академії задля оптимізації пристосування до ринку праці;

розвиток та поглиблення партнерських відносин, співробітництва з органами державного управління, ринковими структурами, науковими

установами, організаціями, закладами вищої освіти, роботодавцями, випускниками, академічною спільнотою та іншими стейкхолдерами.

Операційна ціль 1.2. Інформаційна відкритість.

Завдання:

забезпечення прозорості процедур прийому на роботу наукових та науково-педагогічних працівників, вступу до аспірантури, докторантури, присвоєння вчених звань, надання рекомендацій щодо відзнак та нагород;

висвітлення на веб-сайті Академії, у соціальних мережах тощо аспектів наукової та освітньої діяльності Академії;

вивчення громадської думки, пропозицій та незалежного оцінювання наукових, науково-педагогічних працівників, аспірантів і докторантів, слухачів курсів підвищення кваліфікації.

1.3. Операційна ціль. Фінансова стабілізація.

Завдання:

ефективне використання бюджетних коштів;

залучення колективних та індивідуальних грантів;

розширення надання платних послуг згідно з чинним законодавством;

моральне та матеріальне заохочення наукових, науково-педагогічних працівників.

Стратегічна ціль 2. Розвиток кадрового потенціалу.

Операційна ціль 2.1. Лідерство.

Завдання:

інтеграція науки та інновацій в освітній процес;

розвиток сформованої та започаткування нових наукових шкіл, посилення їх впливу на якість освітньо-наукових програм підготовки докторів філософії, наукових програм підготовки докторів наук;

підвищення рівня інтеграції у світовий та європейський інтелектуальний простір шляхом реалізації наукових та освітніх міжнародних проєктів;

підтримання репутації Академії як провідного наукового центру з питань розвитку системи управління державними фінансами України.

Операційна ціль 2.2. Забезпечення та розвиток якості кадрового складу.

Завдання:

спрямованість досягнень наукових та науково-педагогічних працівників у професійній діяльності на виконання кадрових вимог ліцензійних умов провадження освітньої діяльності;

сприяння публікаціям у міжнародних виданнях, включених до наукометричних баз Scopus, Web of science, фахових журналах України категорії А;

складання та оприлюднення на веб-сайті Академії рейтингів за результатами оцінювання науково-педагогічних працівників;

сприяння науковому стажуванню наукових, науково-педагогічних працівників, в тому числі за кордоном;

підвищення кваліфікації наукових, науково-педагогічних працівників за напрямками їх наукової та освітньої діяльності.

Стратегічна ціль 3. Розвиток наукової діяльності.

Операційна ціль 3.1. Забезпечення умов для ефективної наукової діяльності Академії.

Завдання:

проведення наукових досліджень за пріоритетними напрямками, враховуючи потреби суспільства, національної економіки, завдання Міністерства фінансів України та науковий потенціал Академії в умовах воєнного стану і повоєнного відновлення;

сприяти формуванню та розвитку нових наукових шкіл;

подальше узгодження редакційної та науково-видавничої політики з вимогами та критеріями міжнародних наукометричних баз Scopus, Web of science;

подальше продовження та активізація роботи із залучення аспірантів і докторантів до виконання науково-дослідних тем Академії;

розвиток міжнародної наукової співпраці для підготовки та реалізації міжнародних наукових проєктів.

Операційна ціль 3.2. Забезпечення дотримання принципів академічної доброчесності.

Завдання:

впровадження світових та європейських стандартів академічної доброчесності шляхом запровадження Кодексу академічної доброчесності Академії та реалізації комплексу заходів, спрямованих на попередження й недопущення явищ плагіату в будь-яких формах;

забезпечення неухильного дотримання прав інтелектуальної власності.

Стратегічна ціль 4. Розвиток освітньої діяльності на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти.

Операційна ціль 4.1. Розбудова дієвої системи внутрішнього забезпечення і моніторингу якості освітнього процесу.

Завдання:

поєднання в освітньому процесі навчальної, наукової та інноваційної складових;

розширення участі здобувачів вищої освіти та самоврядування у формуванні змісту освітньо-наукових програм, оцінюванні якості освітнього процесу;

забезпечення якості навчально-методичного забезпечення та професійного спрямування навчальних дисциплін;

цифровізація освітнього процесу, впровадження сучасного комп'ютерного програмного забезпечення, цифрових освітніх платформ, інтерактивних засобів проведення занять, технологій дистанційного навчання, в тому числі з урахуванням умов воєнного стану;

забезпечення особистісно-орієнтованого навчання здобувачів вищої освіти на третьому (освітньо-науковому рівні);

використання сучасних професійно-орієнтованих інформаційних продуктів, баз даних у професійній сфері;

співпраця з державними органами, науковими установами, бізнесом, громадськістю щодо забезпечення їх участі у формуванні та проведенні освітнього процесу, професіоналізації освітньо-наукових програм;

актуалізація змісту підготовки докторів філософії з урахуванням наукових потреб здобувачів вищої освіти, законодавчих, інституціональних, інноваційних змін у професійній галузі знань;

розширення переліку та поглиблення змісту вибіркових дисциплін з викладанням англійською мовою;

залучення до освітнього процесу провідних вчених, висококваліфікованих фахівців міністерств, відомств, організацій, підприємств, іноземних викладачів та науковців для викладання окремих тем, дисциплін для здобувачів ступеня доктора філософії;

співпраця з випускниками аспірантури і докторантури як партнерами Академії;

надання послуг, пов'язаних із здобуттям післядипломної освіти.

Операційна ціль 4.2. Забезпечення академічної доброчесності учасників освітнього процесу:

Завдання:

формування в Академії культури чесності, поваги, справедливості й довіри між учасниками освітнього процесу;

дотримання принципів академічної доброчесності всіма учасниками освітнього процесу;

вживання превентивних заходів щодо недопущення виникнення реального або потенційного конфлікту інтересів учасників освітнього процесу.

Стратегічна ціль 5. Інтеграція у світовий/європейський науковий та освітній простір.

Операційна ціль 5.1. Інтернаціоналізація наукових досліджень та освітнього процесу.

Завдання:

широке залучення наукових, науково-педагогічних працівників до міжнародної діяльності: участь у міжнародних проєктах, конференціях, співробітництво з фаховими спільнотами, стажування та викладання в іноземних наукових установах та закладах вищої освіти тощо;

розширення практики участі іноземних науковців та викладачів у науковому та освітньому процесі Академії, опанування новітніх освітніх технологій спільного вироблення нових знань;

сприяння участі наукових та науково-педагогічних працівників, здобувачів вищої освіти у програмах міжнародної академічної мобільності;

організація та проведення міжнародних заходів;

інформування міжнародного середовища про діяльність Академії через офіційний сайт, соціальні мережі, участь наукових та науково-педагогічних працівників у міжнародних заходах.